

ส่วนที่ ๑ บทนำ

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ระบบติดตาม เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินอยู่โดยที่ การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่ากำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือไม่ได้รับหรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการทำงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน ในทางตรงกันข้ามถ้าหากมีระบบติดตามและประเมินผลที่ดีแล้ว ก็จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารด้านต่าง ๆ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตามหลักบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี เกิดความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล.../ชุมชน.....หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

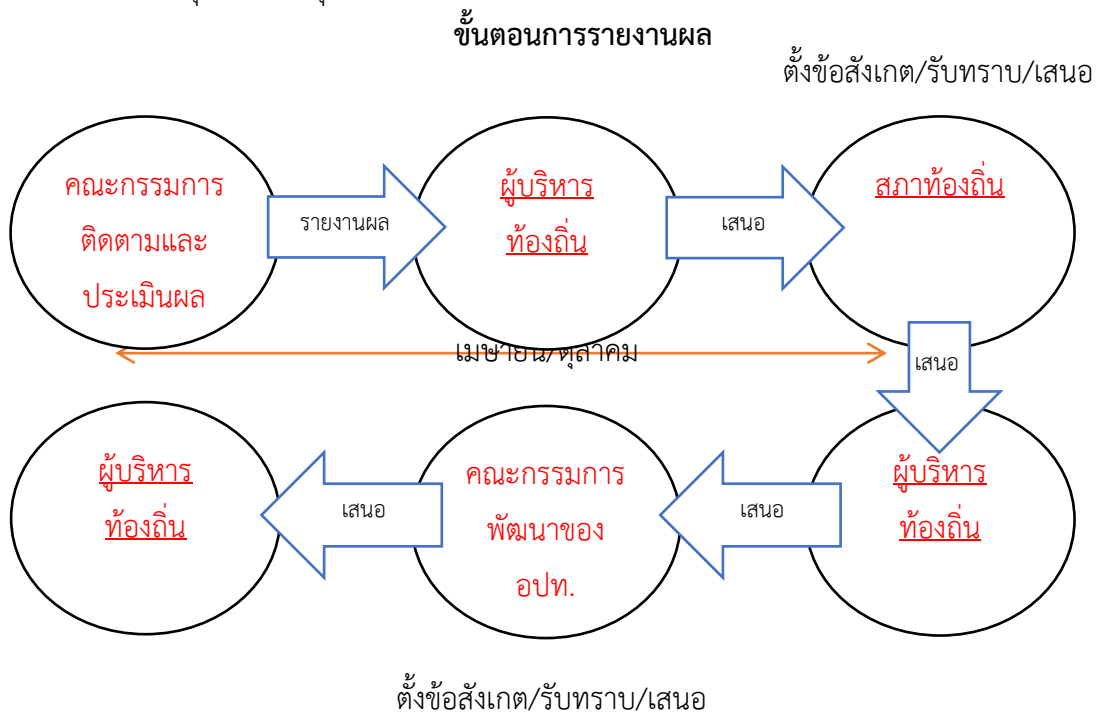
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถาม วัตถุประสงค์ มาตรการส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ....และจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากร ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู่ หมู่ที่ ๗ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลโพธิ์ไชย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เทศบาลตำบลโพธิ์ไชย เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมพัฒนาให้เป็นตำบลที่น่าอยู่ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ก้าวไกลด้วยระบบการศึกษา นำพาการเกษตรและอุตสาหกรรม น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ให้ประชาชนมีความมั่นคง เป็นสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคง และมีความสามารถทางการแข่งขัน

แนวทาง

๑. การพัฒนาด้านการเกษตร และสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจชุมชน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
๒. การพัฒนาด้านอุตสาหกรรม มุ่งสู่การเสริมสร้างจุดเด่นตามศักยภาพพื้นที่ เพื่อฟื้นฟู และบรรเทาผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ
๓. การพัฒนาการค้า การท่องเที่ยว การบริการ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

แนวทางพัฒนา

๑. การสนับสนุน ส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. สร้างสังคมและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็งขึ้น
๓. การพัฒนายกระดับมาตรฐานทางการสาธารณสุข รวมทั้งการแพทย์แผนไทย แลการแพทย์แผนปัจจุบัน
๔. การพัฒนาส่งเสริมกิจกรรมกีฬา นันทนาการ และการสนับสนุนส่งเสริม

ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น

๕. การสนับสนุนส่งเสริมสวัสดิการชุมชน สังคม และส่งเสริมครอบครัวให้เข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

๑. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรดิน
๒. การพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อเพิ่มปริมาณทรัพยากรน้ำ ระบบการกระจายน้ำ และการจัดการทรัพยากรน้ำ คุณภาพน้ำ อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ และการใช้ทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประชากร และชุมชน อย่างเป็นระบบ
๕. การสนับสนุนส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน เพื่อรองรับความต้องการ การใช้พลังงานอย่าง ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา

๑. การป้องกันและบรรเทาความเสียหายจากสาธารณภัย และช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากธรรมชาติ
๒. การบริหารจัดการด้านการป้องกัน ปราบปรามยาเสพติด และปราบปรามอาชญากรรมอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. การป้องกันและบรรเทาความเสียหายจากอุบัติเหตุ จากจราจร อาคาร และป้าย
๔. การบริหารจัดการด้านความมั่นคง การรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา

๑. การพัฒนาบุคลากรและการจัดการองค์ความรู้ขององค์กร เพื่อยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลของการบริหารภาครัฐ
๒. การพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการประชาชน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน
๓. การพัฒนาระบบและการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. การบริหารจัดการงานประชาสัมพันธ์อย่างบูรณาการ และส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร
๕. การบริหารการจัดเก็บรายได้ภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณ

๒.๓ เป้าประสงค์

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

๑. การผลิตภาคเศรษฐกิจมีผลิตภาพและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม บรรเทาผลกระทบจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจต่อกลุ่มเสี่ยง ระดับความสามารถการแข่งขันทางเศรษฐกิจของจังหวัดเพิ่มขึ้น เศรษฐกิจฐานรากของจังหวัดมีความมั่นคง
๒. การบริหารจัดการพัฒนาคุณภาพคนและสังคมมีประสิทธิภาพมากขึ้น ระดับคุณภาพคนภายในตำบลดีขึ้น ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและมีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

๓. การฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์และคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รักษาความอุดมสมบูรณ์และคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔. การบริหารจัดการด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

๕. การบริหารจัดการภาครัฐมีประสิทธิภาพมากขึ้น ระบบบริหารจัดการภาครัฐเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น

๒.๔ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด

๑. มีผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มมากขึ้น ระบบเศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง มีการแข่งขันสินค้าทางการเกษตรเพิ่มขึ้น
๒. มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น มีการขยายอุตสาหกรรมครัวเรือนออกสู่แหล่งต่าง ๆ ภายในชุมชน มีการจ้างงานในพื้นที่มากขึ้น
๓. มีการมีเพิ่มของ จำนวนร้านค้า การท่องเที่ยว การบริการ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา การชลลอกห้วย หนอง คลอง บึง มากขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรที่ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานมีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์
๒. จำนวนชุมชนที่มีความสามารถที่บริหารจัดการชุมชนให้ระบบเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น
๓. จำนวนประชากรได้รับการบริการทางสาธารณสุขทั้งการแพทย์แผนไทย และแพทย์แผนปัจจุบัน ที่ได้มาตรฐาน ทัวถึง และมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
๔. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมกีฬา นันทนาการ และสนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีสุขภาพดีร่างกายแข็งแรง
๕. จำนวนชุมชนที่ได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้น และการลดหย่อนภาษีของครอบครัววง

ตัวชี้วัด

๑. การเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรดินมีมากขึ้น ผลผลิตได้เพิ่มขึ้น จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน
๒. จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนาพื้นที่ทั้งผิวดินและใต้ดินเพิ่มขึ้น
๓. พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูมีความสมบูรณ์เพิ่มขึ้น พื้นที่ป่าชุมชนเพิ่มขึ้น
๔. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดีขึ้น
๕. การใช้พลังงานทดแทน จากธรรมชาติและการพัฒนาพลังงานทดแทนใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการช่วยเหลือจากปัญหาสาธารณสุข หรือภัยธรรมชาติ ที่เพิ่มมากขึ้น และทันเหตุการณ์ และมีประสิทธิภาพสูงสุด
๒. ปัญหายาเสพติดในพื้นที่มีจำนวนลดลง หรือไม่มี และลดปัญหาอาชญากรรมประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากขึ้น
๓. จำนวนผู้ได้รับอุบัติเหตุจากจราจรทางถนน อาคาร และป้าย ลดลง
๔. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความร่มเย็นเป็นสุข มากขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. บุคลากรในองค์กรมีความรู้ในหน้าที่และปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่ราชการเพิ่มมากขึ้น มีการส่งพนักงานเข้ารับการศึกษาอบรมในหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อเนื่อง
๒. ลดขั้นตอนการทำงานเพื่อให้ง่ายต่อการบริการของประชาชน บริการด้วยความฉับไว ทันท่วงที เหตุการณ์ต่าง ๆ เพิ่มขึ้น
๓. องค์กรมีการใช้ระบบและพัฒนาเทคโนโลยีในการปฏิบัติงานในหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการประชาชนมากขึ้น
๔. องค์กรมีการจัดเก็บรายได้และการบริหารการเบิกจ่ายงบประมาณ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดเก็บภาษีในช่วง ๓ ปี ที่ผ่านมา

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

๑. การผลิตภาคเศรษฐกิจมีผลิตภาพและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม บรรเทาผลกระทบจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจต่อกลุ่มเสี่ยง ระดับความสามารถการแข่งขันทางเศรษฐกิจของจังหวัดเพิ่มขึ้น เศรษฐกิจฐานรากของจังหวัดมีความมั่นคง
๒. การบริหารจัดการพัฒนาคุณภาพคนและสังคมมีประสิทธิภาพมากขึ้น ระดับคุณภาพคนภายในตำบลดีขึ้น ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและมีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อม
๓. การฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์และคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รักษาความอุดมสมบูรณ์และคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๔. การบริหารจัดการด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย
๕. การบริหารจัดการภาครัฐมีประสิทธิภาพมากขึ้น ระบบบริหารจัดการภาครัฐเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น

๒.๖ กลยุทธ์

- ๑) สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและทำการเกษตร
- ๓) พัฒนาด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษา สาธารณสุข และการกีฬา
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส
- ๖) ส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน
- ๗) ส่งเสริมและพัฒนากลุ่มองค์กรประชาชนให้มีความเข้มแข็ง
- ๘) ป้องกัน บำบัด ฟื้นฟู ติดตามและช่วยเหลือเกี่ยวกับยาเสพติด
- ๙) สนับสนุนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๑๐) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และสร้างเครือข่ายประชาธิปไตย
- ๑๑) พัฒนาและส่งเสริมด้านการเกษตร
- ๑๒) อนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๑๓) อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสานศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๔) ส่งเสริมให้ประชาชนนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต
- ๑๕) พัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง
- ๑๖) ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของเทศบาล

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคง และมีความสามารถทางการแข่งขัน	- บริการชุมชนและสังคม	- เศรษฐกิจชุมชน	กองช่าง	เทศบาลตำบลโพธิ์ไชย
๒	ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	- บริการชุมชนและสังคม	- การศึกษา - สาธารณสุข - การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ - สังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	
๓	ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- การเศรษฐกิจ - การดำเนินงานอื่น ๆ	- การเกษตร - งบกลาง	กองช่าง	
๔	ด้านการเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และความมั่นคง	- บริหารทั่วไป - บริการชุมชนและสังคม	- สร้างความเข้มแข็งของชุมชน - การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	
๕	ด้านการพัฒนาการบริหารภาครัฐ	- บริหารทั่วไป - การดำเนินงานอื่น ๆ	- บริหารงานทั่วไป - งบกลาง	กองคลัง	
	๕ ยุทธศาสตร์	๕ ด้าน	๑๐ แผนงาน	๔ สำนัก/กอง	

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคง มีความสามารถทางการแข่งขัน

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ (แผนงาน)
๑	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.จากบ้านนางสมัย ม. ๑๐	เทศบัญญัติ	๑๔๔,๐๐๐		๑๔๔,๐๐๐	เคหะและชุมชน
๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.จากบ้านนางสมจิตร ม. ๗	เทศบัญญัติ	๑๕๑,๐๐๐		๑๕๑,๐๐๐	
๓	โครงการก่อสร้างอาคารเรียนอนุบาล ๓ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน ปี ๖๐	เงินอุดหนุน	๒,๐๖๕,๕๐๐		๒,๐๖๕,๕๐๐	อุดหนุนเฉพาะกิจ
๔	โครงการก่อสร้างอาคารเรียนอนุบาล ปี ๖๑	เงินอุดหนุน	๓,๕๖๒,๐๐๐		๓,๕๖๒,๐๐๐	อุดหนุนเฉพาะกิจ
๕	โครงการลงหินคลุกจากลาดยางนานายเดิมศักดิ์ไปซีหลง หมู่ที่ ๒	เทศบัญญัติ	๑๙๒,๐๐๐		๑๙๒,๐๐๐	
๖	โครงการลงหินคลุกจากจากหนองอ้อไปนาพ่อสมานและไปนานายมูล หมู่ที่ ๒	เทศบัญญัติ	๑๒๘,๐๐๐		๑๒๘,๐๐๐	
๗	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.จากบ้านนางอ่อนไปทางออกหนองแบน ม.๓	เทศบัญญัติ	๑๕๔,๐๐๐		๑๕๔,๐๐๐	
๘	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงซ่อมแซมรถดับเพลิง รถกู้ชีพ รถขยะ	เทศบัญญัติ	๑๓๑,๘๑๐		๑๓๑,๘๑๐	
๙	โครงการก่อสร้างโรงอาหารโรงเรียนอนุบาล	เทศบัญญัติ	๕๐๐,๐๐๐		๕๐๐,๐๐๐	
๑๐	โครงการก่อสร้างเสารังโรงเรียนอนุบาล	เทศบัญญัติ	๑๐๐,๐๐๐		๑๐๐,๐๐๐	
๑๑	โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ ภายในสำนักงานเทศบาลตำบลโพธิ์ไชย	เทศบัญญัติ	๕๐๐,๐๐๐		๕๐๐,๐๐๐	
๑๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบ้านนางก้อนไปบ้านนางแพน ม. ๑	เทศบัญญัติ	๑๖๐,๐๐๐		๑๖๐,๐๐๐	อุตสาหกรรมฯ
๑๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบ้านนางไพรไปสี่แยกกลางบ้านหมู่ที่ ๓	เทศบัญญัติ	๙๙,๐๐๐		๙๙,๐๐๐	
๑๔	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน	เทศบัญญัติ	๑๒๕,๓๐๐		๑๒๕,๓๐๐	
๑๕	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายนางสาวไปปากห้วยสามหมอ หมู่ที่ ๒		๖๓,๐๐๐		๖๓,๐๐๐	
๑๖	โครงการปรับเกรดถนนในพื้นที่ตำบลโพธิ์ไชย	เทศบัญญัติ	๑๐๐,๐๐๐		๑๐๐,๐๐๐	
๑๗	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายนางสาวสามารถไปหลังสนามชนไก่ ม. ๕	เทศบัญญัติ	๔๕,๐๐๐		๔๕,๐๐๐	
๑๘	โครงการลงหินคลุกจากสามาแยกนานายผลไปเชียงเนื้อ หมู่ที่ ๕	เทศบัญญัติ	๗๐,๐๐๐		๗๐,๐๐๐	
๑๙	โครงการลงหินคลุกจากหนองขามไปแยกนา นายอนันต์ หมู่ที่ ๕	เทศบัญญัติ	๒๐๔,๐๐๐		๒๐๔,๐๐๐	
๒๐	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ่อซีเมนต์อาคารสำนักงาน	เทศบัญญัติ	๕๒,๐๐๐		๕๒,๐๐๐	
๒๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก(จากบ้านนางหนูพานไปบ้านนายสงข สอนนำ) หมู่ที่ ๙	เทศบัญญัติ	๗๔,๗๙๗		๗๔,๗๙๗	
๒๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก(ซอยบ้านนางสมาลี) หมู่ที่ ๙	เทศบัญญัติ	๒๐๓,๓๘๖		๒๐๓,๓๘๖	
๒๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. (ซอยบ้านนายสามารถไปบ้านนางทองคุณ สีสุทอง) หมู่ที่ ๙	เทศบัญญัติ	๑๓๗,๕๕๑		๑๓๗,๕๕๑	

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ (แผนงาน)
๒๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก(บ้านนางทองจันทร์ไปนางนาคคุณ แวงชัยภูมิ) หมู่ที่ ๑๐	เทศบัญญัติ	๒๓๕,๖๕๖		๒๓๕,๖๕๖	อุตสาหกรรม
๒๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก(หลังวัดกองศรี) หมู่ที่ ๗	เทศบัญญัติ	๓๐๔,๓๒๔		๓๐๔,๓๒๔	
๒๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากสุดถนน คสล.เดิมไปป่าช้า หมู่ที่ ๕	เทศบัญญัติ	๓๑๓,๓๓๒		๓๑๓,๓๓๒	
๒๗	โครงการปรับปรุงถนนดินพร้อมลงลูกรังบดอัดแน่น (ถนนภายในโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลโพธิ์ไชย)	เทศบัญญัติ	๓๕๗,๕๔๕		๓๕๗,๕๔๕	
๒๘	โครงการยกระดับถนนดินพร้อมลงลูกรังบดอัดแน่น(จากหนองหวายกอเดี่ยวไปแยกอ่องแสง) หมู่ที่ ๘	เทศบัญญัติ	๔๐๐,๐๐๐		๔๐๐,๐๐๐	
๒๙	โครงการยกระดับถนนดินพร้อมลงลูกรัง (จากสุดถนน คสล. บ้านนางจ้อยไปนายนายสา ยืนชีพ) หมู่ที่ ๑๐	เทศบัญญัติ	๙๓,๗๕๕		๙๓,๗๕๕	
๓๐	โครงการยกระดับถนนดินพร้อมลงลูกรังบดอัดแน่น(จากลาดยางตอนบักอีไปโนนบ้านจิว) หมู่ที่ ๔	เทศบัญญัติ	๒๘๑,๖๐๔		๒๘๑,๖๐๔	
๓๑	โครงการยกระดับถนนพร้อมลงลูกรัง(จากลาดยางไปกุดขันาคไปแยกทางไปบ้านโนนทัน) หมู่ที่ ๑๐	เทศบัญญัติ	๑๔๙,๐๔๓		๑๔๙,๐๔๓	
๓๒	โครงการลงหินคลุก(จากแยกบ้านนายต๋อยไปแยกโนนหมากทัน) หมู่ที่ ๒	เทศบัญญัติ	๔๕๒,๕๗๔		๔๕๒,๕๗๔	
๓๓	โครงการลงหินคลุก(จากสุดถนน คสล. นานายฮองศรีชัยไปหนองแวงใหญ่) หมู่ที่ ๖	เทศบัญญัติ	๙๙,๗๕๑		๙๙,๗๕๑	
๓๔	โครงการลงหินคลุก(จากหนองสิมไปทางแยกเขตบ้านโคก) หมู่ที่ ๖	เทศบัญญัติ	๓๕๔,๖๗๐		๓๕๔,๖๗๐	
๓๕	โครงการลงหินคลุกพร้อมบดอัดแน่น(จากแยกหนองแปนไปแยกกุดแซ่) หมู่ที่ ๓	เทศบัญญัติ	๔๐๐,๐๐๐		๔๐๐,๐๐๐	
๓๖	โครงการลงหินคลุกพร้อมปรับเกลี่ยเรียบ (จากแยกทุ่งวังเบ็ญไปดอนเสือโคก) หมู่ที่ ๔	เทศบัญญัติ	๑๒๙,๓๐๗		๑๒๙,๓๐๗	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณาภพคนและสังคม

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ (แผนงาน)
๑	โครงการจ้างบริการรถรับ – ส่ง นักเรียน	เทศบัญญัติ	๙๔๘,๐๐๐		๒๖๙,๘๗๐	สังคมสงเคราะห์
๒	งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	เทศบัญญัติ	๘,๕๗๑,๒๓๒		๓,๐๖๘,๐๒๔	การศึกษา
๓	ค่าใช้จ่ายในการจัดนักเรียนเข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๒	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๔๙,๐๔๐	
๔	ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒	เทศบัญญัติ	๑๐๐,๐๐๐		๙๙,๗๕๐	
๕	ค่าอาหารกลางวันรออนุบาลและศูนย์	เงินอุดหนุน	๑,๓๓๔,๕๐๐		๖๒๔,๐๐๐	
๖	ค่าปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	เงินอุดหนุน	๒๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐	
๗	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงห้องสมุด	เงินอุดหนุน	๑๐๐,๐๐๐		๑๐๐,๐๐๐	
๘	ค่าพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน	เงินอุดหนุน	๕๐,๐๐๐		๕๐,๐๐๐	
๙	ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับยากจน	เงินอุดหนุน	๖๐,๐๐๐		๕๑,๐๐๐	
๑๐	ค่าจัดการรายหัวโรงเรียนเทศบาล	เงินอุดหนุน	๔๖๑,๔๐๐		๒๓๐,๗๐๐	
๑๑	ค่าอุปกรณ์การเรียน ระดับประถม	เงินอุดหนุน	๕๗,๗๒๐		๓๙,๔๖๐	
๑๒	ค่ากิจกรรมพัฒนาคณาภพผู้เรียน-ประถม	เงินอุดหนุน	๗๑,๐๔๐		๕๘,๓๑๐	
๑๓	ค่าอาหารเสริม (นม)	เงินอุดหนุน	๒,๐๓๓,๐๙๐		๒๙๕,๐๑๔	
๑๔	เงินสนับสนุนค่าอาหารกลางวัน	เงินอุดหนุน	๑,๖๙๒,๐๐๐		๘๓๘,๐๐๐	
๑๕	วัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เทศบัญญัติ	๗๕,๐๐๐		๔,๐๐๐	สาธารณสุข
๑๖	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐		๙๐๐	
๑๗	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๔๙,๔๙๐	เคหะและชุมชน
๑๘	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๔๑,๒๐๐	
๑๙	ค่าใช้จ่ายโครงการจัดการแข่งขันกีฬาสามสัมพันธ์ ชาวตำบลโพธิ์ไชยท่ามกลางเสพติด ประจำปี ๒๕๖๒	เทศบัญญัติ	๒๕๐,๐๐๐		๒๕๐,๐๐๐	การศึกษา
๒๐	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณี ทำบุญตักบาตร วันขึ้นปีใหม่ จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท	เทศบัญญัติ	๓๐,๐๐๐		๓๐,๐๐๐	
๒๑	ค่าจัดงานประเพณีหล่อเทียนและถวายเทียนพรรษา จำนวน ๕๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๕๐,๐๐๐	
๒๒	โครงการจัดงานเทศกาลไหม	เทศบัญญัติ	๓๕,๐๐ ๐		๓๕,๐๐๐	
๒๓	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุน	๑๐,๔๔๓,๖๐๐		๓,๔๖๓,๗๐๐	สังคมสงเคราะห์
๒๔	เบี้ยยังชีพคนพิการ	เงินอุดหนุน	๒,๒๐๐,๐๐๐		๖๙๘,๔๐๐	
๒๕	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุน	๓๖,๐๐๐		๑๙,๐๐๐	
๒๖	รายจ่ายตามข้อผูกพัน-ค่าบำรุงให้สมาคม สันนิบาต	เทศบัญญัติ	๓๖,๐๐๐		๓๖,๐๐๐	งบกลาง
๒๗	สำรองจ่าย	เทศบัญญัติ	๑๕๐,๐๐๐		๑๕๐,๐๐๐	
๒๘	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	เทศบัญญัติ	๓๙๑,๐๐๐		๓๙๐,๗๖๐	
๒๙	โครงการค่าจัดซื้ออาหารเสริม (นม)	เทศบัญญัติ	๒๔๒,๙๙๐		๒๔๒,๙๙๐	
๓๐	โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	เทศบัญญัติ	๒๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐	
๓๑	โครงการฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชน	เทศบัญญัติ	๘๐,๐๐๐		๘๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ (แผนงาน)
๑	โครงการวางท่อระบายน้ำ จากข้างวัดสระทองไปคลองเดิม ม.๘	เทศบาลเมือง	๑๗๖,๐๐๐		๑๗๖,๐๐๐	การเกษตร
๒	โครงการวางท่อระบายน้ำคสล. จากวังสีมไปบ้านนายสีตาม ๒	เทศบาลเมือง	๑๖๐,๐๐๐		๑๖๐,๐๐๐	
๓	โครงการปลูกต้นไม้ในกิจกรรมวันสำคัญ	เทศบาลเมือง	๑๕,๐๐๐		๑๕,๐๐๐	
๔	โครงการจัดซื้อวัสดุการเกษตร	เทศบาลเมือง	๕๐,๐๐๐		๕๐,๐๐๐	
๕	โครงการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวโบราณสถานเมืองไชยวาน	เทศบาลเมือง	๒๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐	
๖	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เทศบาลเมือง	๒๐,๐๐๐		๒๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และความมั่นคง

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑	ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมในโครงการสร้างวินัยจราจร เพื่อลดอุบัติเหตุทางถนน	เทศบาลเมือง	๑๐๐,๐๐๐		๔๙,๕๔๐	รักษาความสงบภายในฯ
๒	ค่าใช้จ่ายการปรับปรุงซ่อมแซมรถดับเพลิง และรถกู้ชีพกู้ภัย	เทศบาลเมือง	๕๐,๐๐๐		๕๐,๐๐๐	
๓	โครงการป้องกันและระงับอัคคีภัยในชุมชน หมู่ที่ ๔,๖ บ้านโพธิ์ไชย	เทศบาลเมือง	๔๐,๐๐๐		๔๐,๐๐๐	
๔	โครงการงานศพปลอดเหล้า ปลอดอบายมุข	เทศบาลเมือง	๑๐,๐๐๐		๑๐,๐๐๐	
๕	โครงการอบรมดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุในชุมชน	เทศบาลเมือง	๗๕,๐๐๐		๗๕,๐๐๐	
๗	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด จังหวัดขอนแก่น	เทศบาลเมือง	๓๐,๐๐๐		๓๐,๐๐๐	
๘	โครงการป้องกันและกำจัดโรคพิษสุนัขบ้า	เทศบาลเมือง	๒๕,๐๐๐		๒๕,๐๐๐	
๙	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอำเภอโคกโพธิ์ไชย	เทศบาลเมือง	๖๐,๐๐๐		๖๐,๐๐๐	
๑๐	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสาธิตสัมพันธ์ชาวตำบลโพธิ์ไชย ห่างไกลยาเสพติด	เทศบาลเมือง	๓๓๐,๐๐๐		๓๓๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

ที่	โครงการ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	เบิกจ่าย	หมายเหตุ (แผนงาน)
๑	วัสดุสำนักงาน	เทศบัญญัติ	๗๐,๐๐๐		๒๒,๖๑๐	บริหารงานทั่วไป
๒	วัสดุงานบ้านงานครัว	เทศบัญญัติ	๒๕,๐๐๐		๑๗,๔๔๐	
๓	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เทศบัญญัติ	๑๐๐,๐๐๐		๘๖,๙๕๐	
๔	วัสดุคอมพิวเตอร์	เทศบัญญัติ	๑๐๐,๐๐๐		๒๒,๕๐๐	
๕	ค่าไฟฟ้า	เทศบัญญัติ	๘๕๐,๐๐๐		๒๙๓,๑๓๓	
๖	ค่าน้ำประปา ค่าน้ำบาดาล	เทศบัญญัติ	๓๕,๐๐๐		๖,๖๗๕	
๗	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	เทศบัญญัติ	๗๐,๐๐๐		๒๗,๕๓๙	
๘	โครงการสร้างจิตสำนึกให้ผู้มีหน้าที่ชำระภาษีในการชำระภาษีและสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนชำระภาษี	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐		๕,๐๑๔	บริหารงานคลัง
๙	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เทศบัญญัติ	๓๐,๐๐๐		๑๔,๒๒๐	
๑๐	วัสดุคอมพิวเตอร์	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๔,๕๐๐	
๑๑	ค่าชำระหนี้เงินต้น	เทศบัญญัติ	๑,๐๐๐,๐๐๐		๑,๐๐๐,๐๐๐	
๑๒	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐		๕,๘๐๐	
๑๓	วัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐		๑๔,๐๐๐	
๑๔	ค่าชำระดอกเบี้ย	เทศบัญญัติ	๓๔๘,๐๐๐		๑๐๘,๓๑๙	
๑๕	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	เทศบัญญัติ	๒๙๕,๗๕๒		๑๑,๙๒๐	
๑๖	เงินทดแทนประกันสังคม	เทศบัญญัติ	๒๐,๐๐๐		๑๑,๙๒๐	

สรุป

สรุปโครงการและงบประมาณ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคง มีความสามารถทางการแข่งขัน	๓๖	๑๒,๕๓๓,๙๐๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	๓๑	๒๙,๖๙๘,๕๗๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	๖	๔๔๑,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน และความมั่นคง	๙	๗๒๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	๑๖	๓,๐๖๓,๗๕๒
รวม	๙๘	๔๖,๔๕๗,๒๒๙

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๓. ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี มีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปี	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

๓.๑ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา

ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓.๒ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕

คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

แห่งชาติ (ฉบับที่ ๑๒) ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ (Thailand ๔.๐) ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้อำเภอประชารัฐ ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕

คะแนน

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**๓.๓ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๓.๔ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๑. ข้อมูลสภาพ ทั่วไปและข้อมูล พื้นฐานของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะของภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วง อายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษถิ่น สินค้าพื้นเมือง และ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการ ใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	
๒. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	

(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา การสาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น ฯลฯ	(๓)	
(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๒๐	
	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะของภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	

	<p>(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	(๓)	
	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐</p>	๒๐ (๕)	
	<p>(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p>	(๓)	
	<p>(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา การสาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p>	(๓)	
	<p>(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น ฯลฯ</p>	(๓)	
	<p>(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p>	(๓)	
	<p>(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)</p>	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๓. ยุทธศาสตร์</p> <p>๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐</p>	<p>๖๐ (๑๐)</p>	
<p>๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐</p>	<p>(๑๐)</p>	
<p>๓.๔ วิสัยทัศน์</p>	<p>สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐</p>	<p>(๑๐)</p>	
<p>๓.๕ กลยุทธ์</p>	<p>วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์</p>	<p>แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)</p>	<p>เป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่โครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดนระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๘ แผนงาน</p>	<p>ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</p>	<p>แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดทางเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่โครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดนระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว</p>	<p>(๕)</p>	
<p>รวมคะแนน</p>		<p>๑๐๐</p>	

๓.๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒.การประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓.การประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ไปปฏิบัติในเชิงผล	๑๐
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕.โครงการพัฒนา ประกอบการ	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิต) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนงานยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิต) มีความสอดคล้องกับแผนงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีความเหมาะสมการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
	๑๐๐

๓.๖ แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุสถานการณ์	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒.การประเมินผลให้นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑.การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒.วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๓.การประเมินผลให้นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑.การประเมินประสิทธิผลของแผนงานในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอางหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effitieness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณ ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒.วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑.เป็นการวิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis/Global Demand และ Trend) หรือหลักการบูรณาการ (Ingration) กับองค์กรปกครองท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒.วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๕.โครงการพัฒนา</p> <p>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p> <p>๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองครุฑของส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององครุฑของท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการที่มีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	<p>๖๐</p> <p>(๕)</p>	
<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินการต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานที่ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นโครงการที่ไหน ช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไหร่ ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ ๑๒)</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๓.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับแผนงานพัฒนาแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม(๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคแบบความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม(๖) การบริการราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(๕)</p>	
	<p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อย ได้มาเช่น</p> <p>(๑)เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม</p>	<p>(๕)</p>	

<p>๕.๗ โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>(๒)เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม . (๓)เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยากร ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม</p>		
<p>๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมีมั่งคั่ง มั่ง คั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ชาติ</p>	<p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห่วงโซ่มูลค่าของแผนพัฒนาจังหวัดได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการนี้จะต้องเชื่อมโยงต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน</p> <p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๙ งบประมาณ มี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)</p>	<p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๔ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่</p> <p>(๑)ความประหยัด (Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิภาพ (Effitieness) (๔)ความเสมอภาคในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equilty) (๕)ความโปร่งใส (Transparency)</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีกร งบประมาณ</p>	<p>มีการประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ</p>	<p>มีการกำหนดดัชนีตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator :KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (Effitieness) ได้ เช่นการกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับX</p>	<p>(๕)</p>	

<p>๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์</p>	<p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง</p> <p>(๑)มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ</p> <p>(๒)วัดและประเมิน,ระดับความสำเร็จได้</p> <p>(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินการอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้</p> <p>(๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง</p> <p>(๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	<p>(๕)</p>	
<p>รวมคะแนน</p>		<p>๑๐๐</p>	

๓.๗ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ รูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่าง ๆ จาก

๖.๑ ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนหรือ Scorecard Model ของ Kaplan &

Norton

(๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem-Salving

Method

(๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self- Assessment Model)

(๑๑) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ (๑)-(๑๐)

หรือเป็นแบบผสมก็ได้

๖.๒ เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไรค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา(Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

๖.๓ ประชาชนได้รับประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

๖.๔ วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

๖.๕ ผลกระทบ (Impact)

๓.๘ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโพธิ์ไชย ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑. จุดแข็ง (S : Strength)

- ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
- ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ได้แก่ แม่น้ำชี, ลำห้วยสามหมอก, ลำห้วยกุดเวียง, ลำห้วยกุดนาแซง
- ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรมผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง, ปอเทือง, เลี้ยงสัตว์ ฯลฯ
- มีการประสานความร่วมมือระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการในพื้นที่
- มีความสงบไม่ค่อยมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- มีวัด ๖ แห่ง วัดป่า ๒ แห่ง วิหารพระเจ้าใหญ่มิ่งคลไชยวาน ๑ แห่ง
- มีสถาบันการเงิน กองทุนหมู่บ้าน มีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ

๒. จุดอ่อน (W : Weakness)

- ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน
- ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตร
- ขาดสถานศึกษาระดับฝึกอาชีพไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ไม่มีโรงงานในพื้นที่
- เทศบาลตำบลโพธิ์ไชย มีจำนวนบุคลากรยังไม่ครบตามตำแหน่ง ประกอบกับเครื่องมือไม่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณจำกัด
- ปัญหาหนี้สินของเกษตรกร ต้นทุนในการผลิตสินค้าทางการเกษตรสูงขึ้นทุกปี
- เด็กและเยาวชนในพื้นที่ขาดโอกาสทางการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นในครอบครัวที่ยากจน

๓. โอกาส (O : Opportunity)

- มีเส้นทางคมนาคมสะดวกสามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจในอนาคต
- รัฐบาลมีนโยบายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

๔. ข้อจำกัด (T : Threat)

- ปัจจุบันเทศบาลตำบลโพธิ์ไชยเป็นเทศบาลขนาดกลางมีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

- งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน
- กฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน
- การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัยความเสียสละของชุมชนเท่านั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ค่อนข้างยาก

๓.๙ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโพธิ์ไชนันั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้น
- ๑.๒ ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด
- ๑.๓ รางระบายน้ำยังไม่เพียงพอ เกิดการอุดตันทำให้มีน้ำขังเป็นบางจุด
- ๑.๔ แหล่งน้ำในการเกษตรไม่พอเพียงในช่วงฤดูแล้งและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคและยังไม่ได้มาตรฐาน

๒. ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต การสาธารณสุข

- ๒.๑ มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ
- ๒.๒ ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน
- ๒.๓ ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น
- ๒.๔ ประชาชนบริโภคอาหารที่ปลอดภัย
- ๒.๕ ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง
- ๒.๖ การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าขั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน
- ๒.๗ เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง และรับภาระในการดูแลเด็ก
- ๒.๘ การเกษตรได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้น

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

- ๓.๑ การจราจรบนถนนมีเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นได้
- ๓.๒ เกิดสาธารณภัยขึ้นบ่อยครั้งทำให้ทรัพย์สินของประชาชนได้รับความเสียหาย

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๔.๑ ปัญหาเรื่องการบริหารจัดการขยะในชุมชน
- ๔.๒ ประชาชนขาดจิตสำนึกในการการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ๕.๑ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีถูกสังคัมสมัยใหม่ค่อยๆ เปลี่ยนแปลงไปและไม่ค่อยมีผู้สืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

- ๖.๑ ขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงานตามตำแหน่ง
- ๖.๒ ขาดอุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๔.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

(แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามนัยของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

๔.๒ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑. เกิดการพัฒนาพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน
๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น
๓. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

๔.๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) และให้มีความสอดคล้องกัน
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่